

撰文·陳免 攝影·陳永輝

921重建之路 有怨無悔

謝志誠 平衡於政治與理想之間

四川災後，921基金會網站點閱率一周內高達34萬次，凸顯出四川重建急需指引。正因如此，921基金會執行長謝志誠親身飛往對岸，藉演講傳授經驗，而他所思考的，遠遠超越政治上的主權意識形態；視野，遠大於認同問題……

參與921重建，謝志誠協助很多災民重建家園。這些經驗，他在日前到中國成都，傳授重建心得。



很多香港、大陸媒體在九二一基金會吹熄燈號之前找到執行長謝志誠，訪問他有關救災及重建的事情。九二一基金會網站在四川震災後一周內，被點閱了三十四萬次；在成立九年，多數台灣人幾乎都要忘了它的存在時，這個基金會又熱門起來，謝志誠也跟著搶手起來。

二〇〇〇年因為政黨輪替，九二一基金會在六月進行改組，謝志誠即出任基金會執行長至今，要說台灣最了解九二一地震後重建的一切，非他莫屬。看上謝志誠豐富的災後重建經驗，日本神戶大學還想邀他前往擔任客座教授。

多年來，他所帶領的九二一基金會，將當年民間匯集的八二八·五億元捐款（已扣除指定捐

注，相關救災人力物資在第一時間湧入災區，當第一階段救災工作告一段落後，後續的重建工作千頭萬緒才要開始，就像一九九九年台灣發生九二一地震後，相關救災重建工作也是參考在九五年才發生過阪神大地震的日本；台灣的九二一賑災經驗，也成為此次四川震災中參考的對象。

經費來自民間捐款的九二一基金會，陪災區民眾走過長長的九年重建之路。○八年六月，九二一基金會在網站上公告即將解散。

而台上主講的謝志誠，除了曾經參與台灣九二一地震災後重建工作長達九年，他還有一個敏感的身分——台灣教授協會秘書長，獨浪的色彩，讓他這趟大陸之旅，行前一度遭到國台辦拒絕入境。

千頭萬緒 九二一歷程，成為最寶貴資產

五二二中國四川震災，引起全世界關注，相關救災人力物資在第一時間湧入災區，當第一階段救災工作告一段落後，後續的重建工作千頭萬緒才要開始，就像一九九九年台灣發生九二一地震後，相關救災重建工作也是參考在九五年才發生過阪神大地震的日本；台灣的九二一賑災經驗，也成為此次四川震災中參考的對象。

台下聽講的是來自中國大陸各地的非政府組織（NGO），謝志誠這趟大陸行爲期四天，行腳至香港、北京、成都，一共四場以他為主講人的交流會，以及一場座談會，除了NGO之外，其中有一場包括世界銀行、摩托羅拉、諾基亞、Canon China、B&Q China、聯想集團、康師傅控股等在中國的企業，都派代表前來了解企業如何參與賑災。

「各位，我有二十年沒有到過中國，以下的報告中有些用字遣辭，可能大家聽得不習慣，還請大家見諒。」五月下旬，台灣九二一震災重建基金會（簡稱九二一基金會）執行長謝志誠，受邀赴中國大陸轉轉他參與九二一地震災後重建的經驗心得。相較於台灣演藝圈及其他救災團體入境隨俗以當地用語溝通，謝志誠在開場白就表明自己無意冒犯，只是有些「堅持」，在他的演講中，將會用「中國」、「台灣」的字眼，而不是稱「大陸」或「中國大陸」。

Profile

謝志誠

出生：1957年
現職：921基金會執行長、台灣教授協會秘書長、台大生物產業機電工程系教授
學歷：台大機械工程研究所碩士、博士
經歷：行政院原民會委員、全國民間災後重建聯盟（全盟）副執行長、環保聯盟秘書長

沒有離開，是因為執著，但我終究還是平凡人，九年重建歷程，有怨無悔，是心情寫照。

款十二億元），投入三十二項重建計畫，使用經費一四三、八億元。資金使用率達一二二%。也就是說，每一塊錢捐款，都發揮大於它原有的價值。

親近土地 投身社運，落實愛台行動力

在執掌九二一基金會之前，謝志誠活躍於台灣的社運界。一九九四年底，現在的台南縣長蘇煥智參選第三屆立委，出生於台南縣學甲的他，在朋友邀請下回鄉替蘇煥智助選，這一年，他三十七歲，在這之前，他像多數來自鄉村、理工背景的人一樣，生活中只有念書、教書、做研究。

在那之後，謝志誠跟蘇煥智一起從地方組織的經營到參與立院開政，也開始了他親近自己出生成長的土地的啟蒙之路。就這樣，在學校的教書空檔之餘，偶爾跑跑基層，了解基層，目睹農漁村人口外流日漸蕭條的景況，他發現這塊土地上竟然存在著那麼多問題需要去關心。

九五年，台南七股濱南工業區開發計畫進入環評程序，謝志誠開始投入人生第一場環保運動。

反濱南這一反就是十三年頭，比參與九二一重建工作的九年還要長。其間，他擔任環保聯盟秘書長，為台灣環境把關；〇六年，濱南開發案終於自經濟部撤



案，為此謝志誠還寫了一本《黑面琵鷺的鄉愁續篇》詮釋這段為環境拚搏的歷史。

「他是一位有行動力、能堅持原則的學者。」昔日戰友蘇煥智，看著謝志誠走過七股潟湖，再踏進中部災區，這般形容謝志誠，他務實認真地實踐環保、救災行動的精神，執掌九二一基金會，手上可用經費上百億元，八年來沒有傳出任何弊端，

不像有些學者，當從資源需求者變成資源分配者後，往往忘了我是誰，甚至惹來一身爭議；去到大陸演講，都差點進不去，還堅持「台灣本色」，演講用詞，用的是「中國」，而不是「大陸」或「中國大陸」。

過去在社會運動中所學習與累積的經驗，是謝志誠在面對人與事極度複雜的九二一重建議題的能量來源。過去在街頭罵人，如今從批評者轉變為資源的執行者，謝志誠說，他是用敬畏天地的態度來管理民間的捐款，四川地震提醒台灣，大自然隨時會爆發可怕的力量，而所造成的慘狀悲劇，也只有實際參與災後重建，如謝志誠者，才可能深刻了解，「敬畏天地」四字，堪稱說來真切。

九二一基金會任務告一段落，基金會董事長殷琪評價謝志誠的表現，是在重建過程中，完全依照捐款人捐錢時的心願去做，把重建工作做得「無私、正確，而且有分寸」。在股車眼裡，謝志誠能夠做到這個程度，最主要關鍵在於他的社會運動的背景，換言之，有實際從事社會運動的經驗，讓謝志誠總是能從關懷弱勢出發，某個程度來說，九二一基金會執行長的工作也是社會運動的延續。

災後進駐九二一基金會南投辦公室蔡培慧說，「謝老師很細膩，但有時也很強悍。」在推出每一個方案之前，他總是一再推敲過程，從受理申請階段開始，至審查、撥款與控管的每一步驟，都詳細考

我在意的是，今天做的事，未來能不能讓子孫敢在別人面前提及「謝志誠」這三個字？

慮；同時把過程表格化，藉此把所有可能發生的問題，統統再檢查過一遍。

基金會裡的工作人員，都稱謝志誠「謝老師」，同時也是台大生物產業機電工程學系教授，學科學的他，擅長透過推演過程來發現問題，進而事先提出解決辦法，而形成宛如方程式般完美的方案，如有調整，也只是把服務面再擴大而已。

協調折衝 奉獻所有，捍衛一貫堅持理念

然而，千頭萬緒的重建工作，如同一顆磨心石，八年來，他要面對的是一群只求個人利益極大化的災民、固守本位的政府官員、炮口四射的社會人士，還有消費災難的人。經常在協調折衝之間，謝志誠對人性黑暗的一面感到失望，偶爾，也會有摔桌椅的激情演出，而讓協調會上的爭執戛然而止。

多數前往災區的志工，在離開災區後，都曾表示很想打人，「有怨無悔」，謝志誠這麼詮釋過去八年在災區的心境，「除非是不做事，任憑那些人在那裡攪和，才有可能不怨。」不過他終究是最後一位關燈離開的，「沒有離開，是因為我執著。」不悔的是，在做的過程中，自己也學習、成長很多。

「在謝老師的體內，同時存在著社會性與政治性的人格特質。」和謝志誠共同參與災區重建工作的法務部簡任秘書王俊



921基金會的成員，過去長期從事社會運動，讓重建工作能從關懷弱勢的角度出發。

凱，直指他血液裡的衝突因子。參與過台灣政治最草根的地方選舉運作，謝志誠懂得用基層的語言與人溝通；而過去在街頭的衝撞抗爭，捍衛的是那堅持的理念。

看盡政治場域上虛與委蛇的謀略，謝志誠更在意的是，今天做的事，未來能不能讓子孫敢在別人面前提及「謝志誠」這三個字？這也讓他過去在民進黨執政期間，數度有機會入閣，最後卻總是不屑於別人那一套放下身段的求官之道，而與官場擦身而過。

儘管如此，謝志誠體內澎湃的理想性

格未曾熄滅。今年二月底，才接下台教會秘書長一職，就響應民進黨青年軍發起的「逆風前進」，他本人帶著台教會的學者們，從屏東沿著東海岸「逆風行腳」，他說，「年輕人走西海岸，我們這群老人呼應他們，走東海岸。」時隔數月，謝志誠談起那一個星期的台灣行腳，語氣中仍意氣風發。

五月十二日，中國四川發生地震，來自香港及中國媒體的採訪不斷，光是書面回答媒體的問題，謝志誠就寫了十萬字，此時，對謝志誠而言，作為一位學者的社會性格似乎又強於一切。他所思考的是地震和人的問題，這超越了政治上的主權意識形態；在隔了二十年後，重新踏上中國，謝志誠除了傳授台灣震災重建經驗，也想了解在不同體制下的救災系統，是如何被建構，這時，視野已大於認同問題。

回台後的謝志誠，在得知其他民間團體也要前進四川，還特地致電，表示可以提供他整理好的資料；此外，他還提醒地震教育館，應該把館內庫存的九二一重建會資料上網，讓各界可以擷取。

也許就是作為學者的那股使命感，參與台灣有史以來最大一場震災重建，謝志誠本著捨我其誰，這幾年來，他把重建的經過記錄成冊，九二一基金會即將結束，六月十一日，九二一地震相關檔案捐給台大圖書館，要將這場經驗轉化為全民共享的知識。