



Why? How? Why? How?



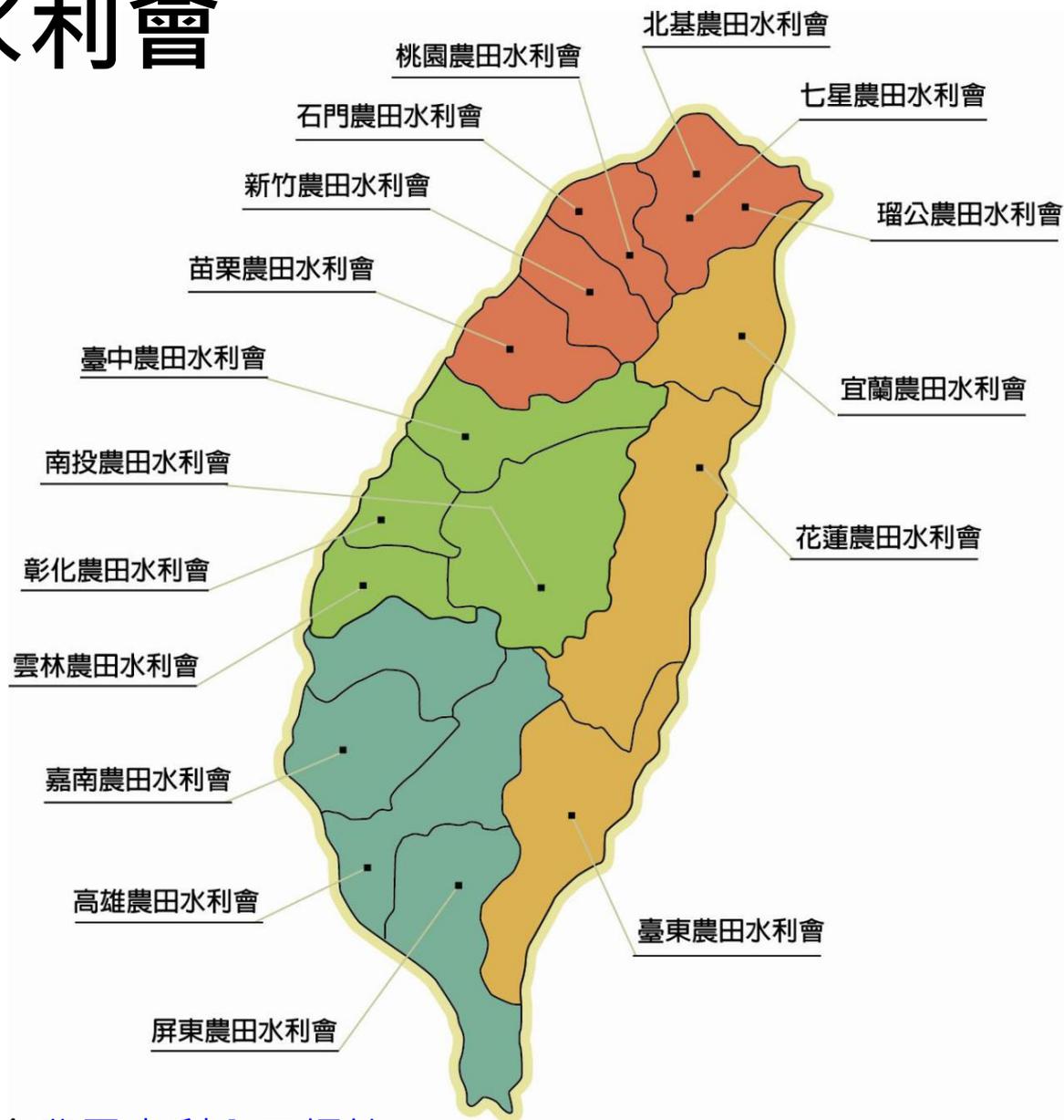
農田水利會 改制的理由與方向

謝志誠

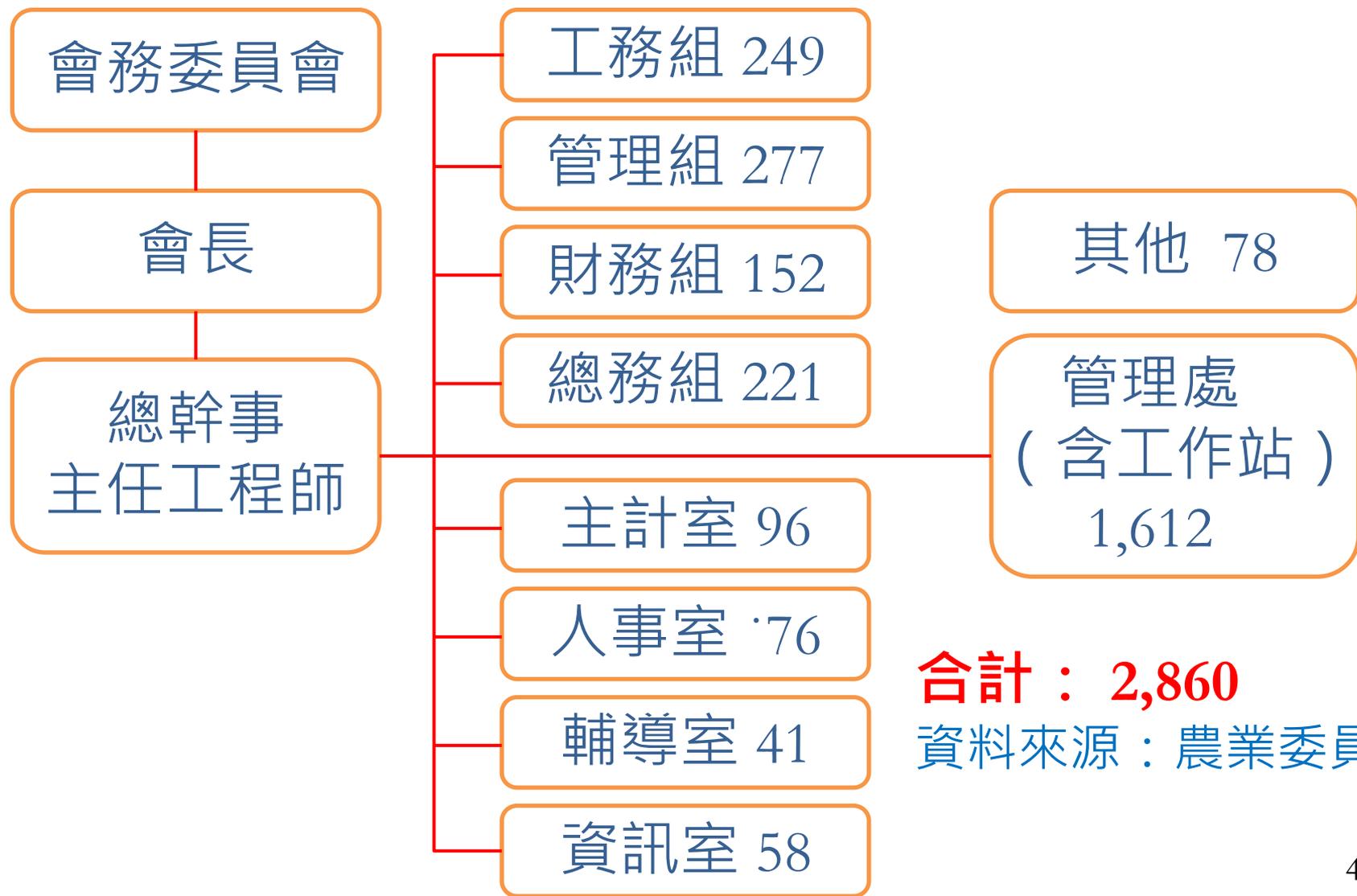
2017年7月



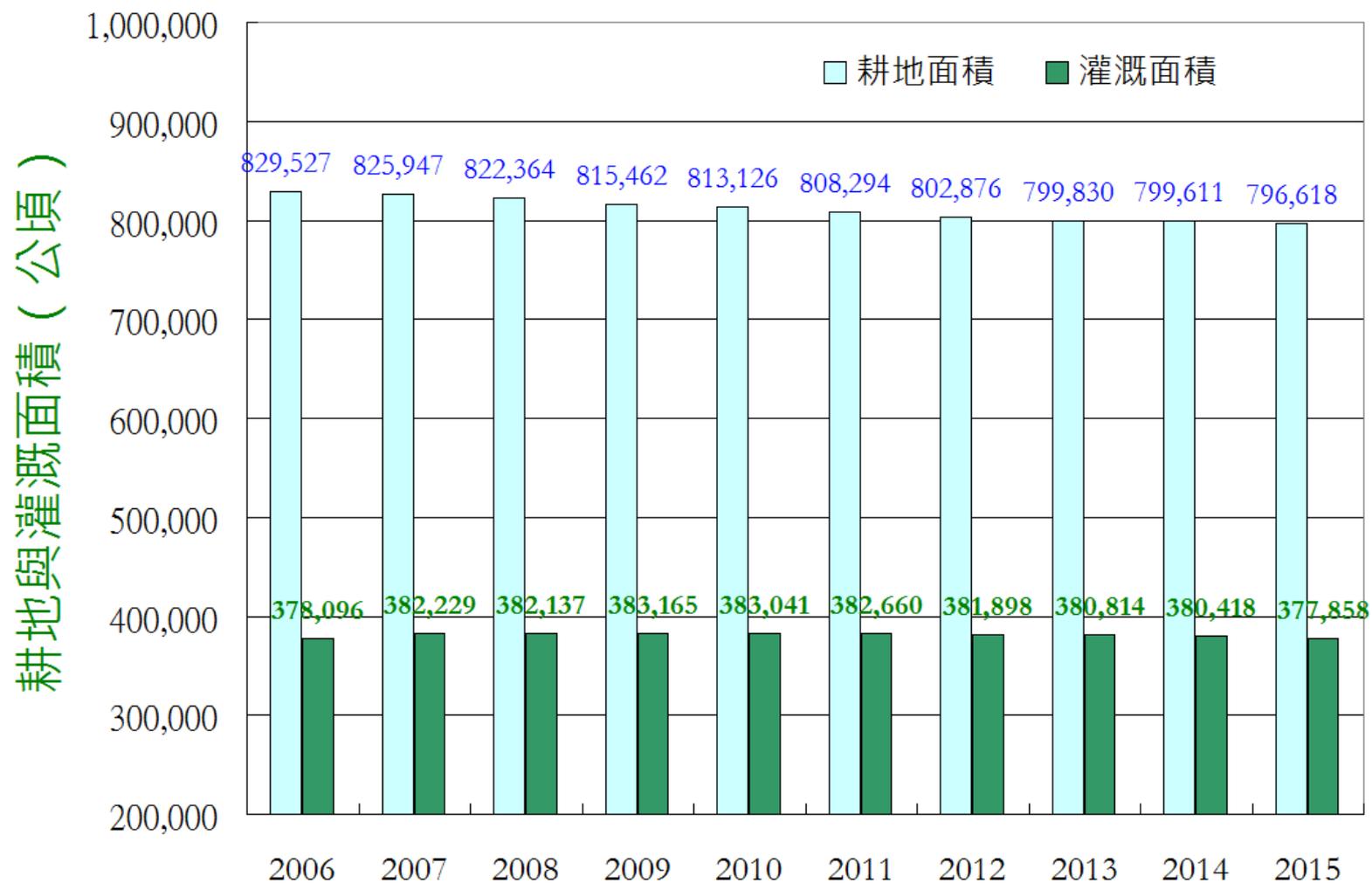
17個農田水利會



組織圖與人力

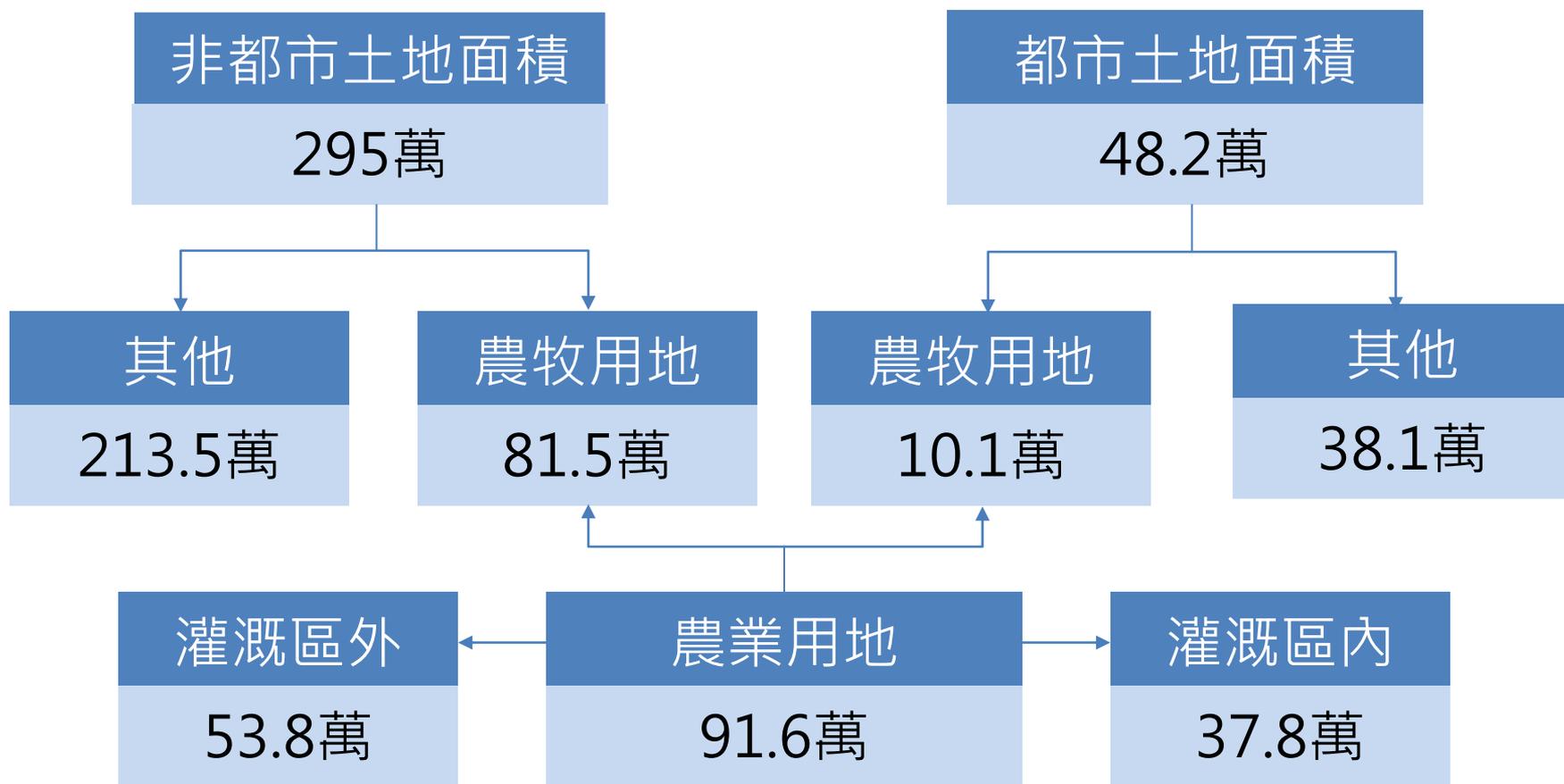


耕地面積與水利會灌溉面積

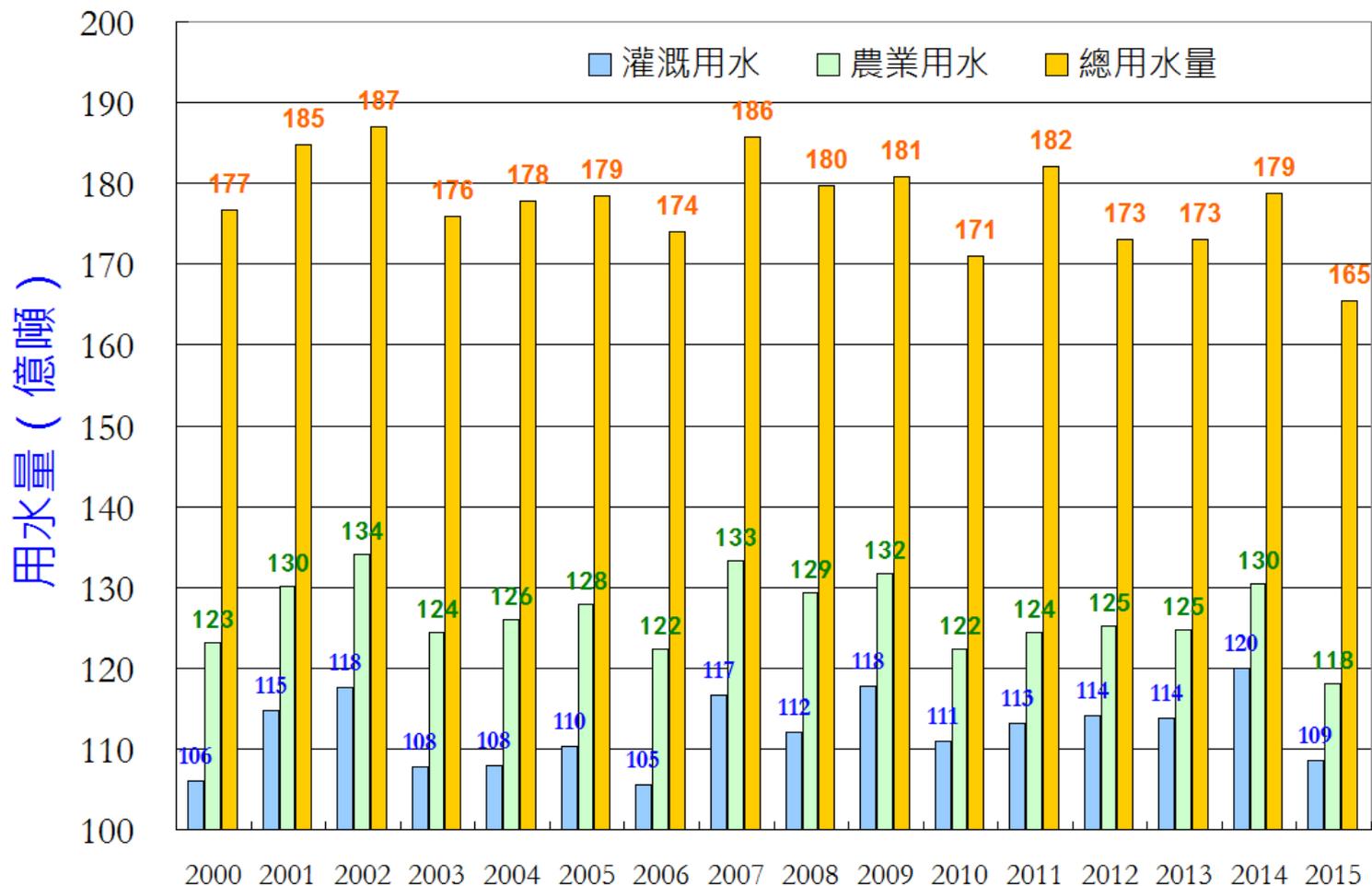


資料來源：農業統計年報

農業用地與水利會灌溉面積



2000~2015農業用水量消長



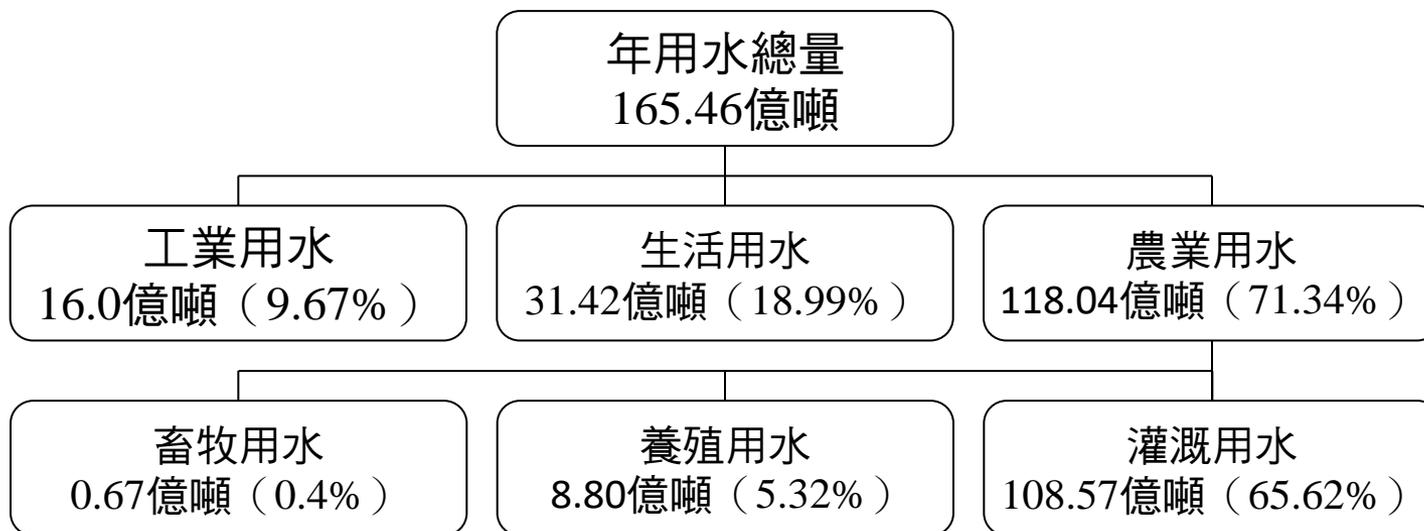
灌溉用水占農業用水約 (均值) 88.66%

資料來源：經濟部水利署水利統計

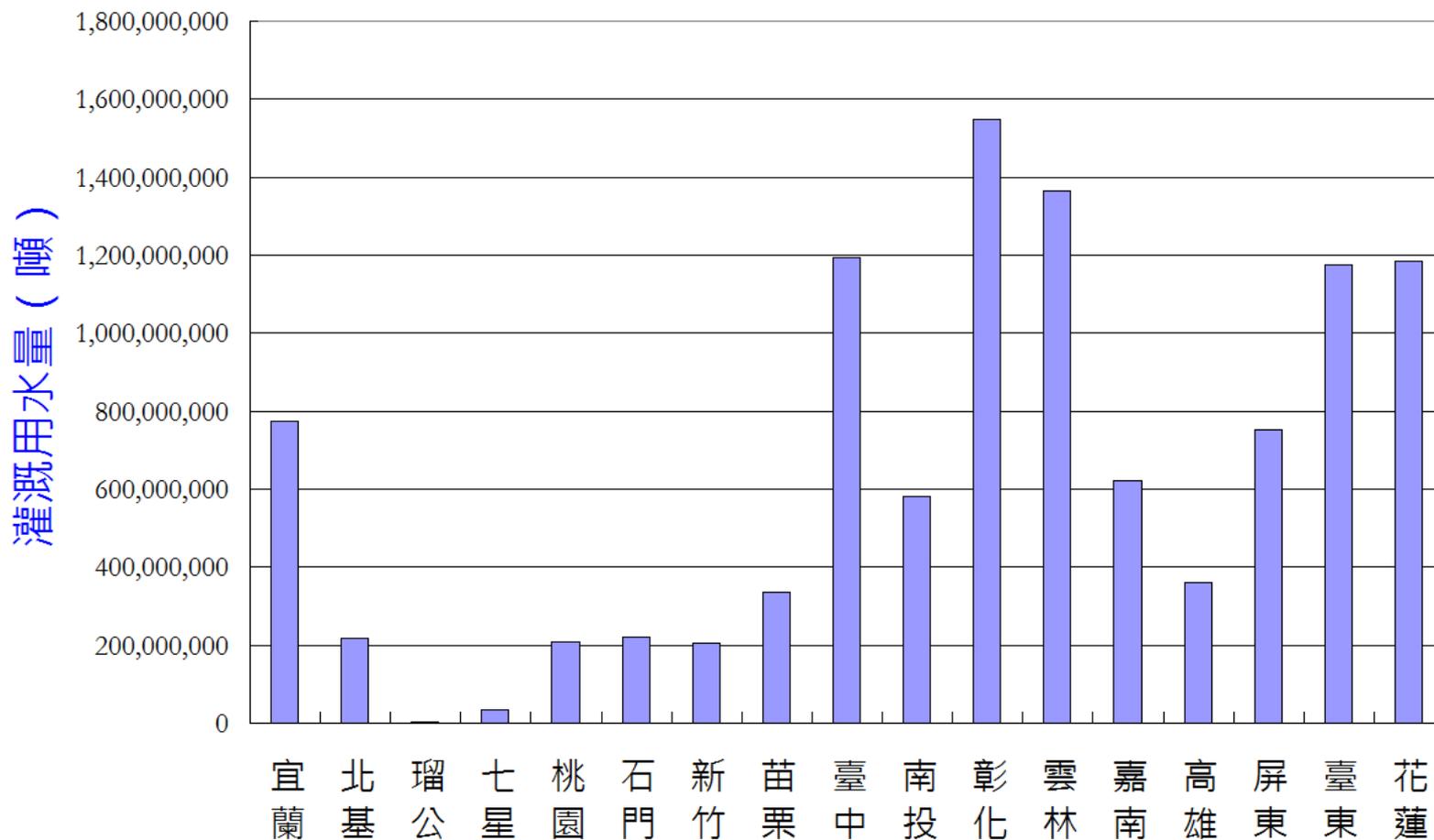
農業用水占總用水量約 (均值) 71.27%

農業用水 (2015)

2015年，農業用水約占全國年總用水量71.34%。其中，灌溉用水量108.57億噸約占63%、養殖用水8.80億噸約占5.32%、畜牧用水0.67億噸約占0.4%。

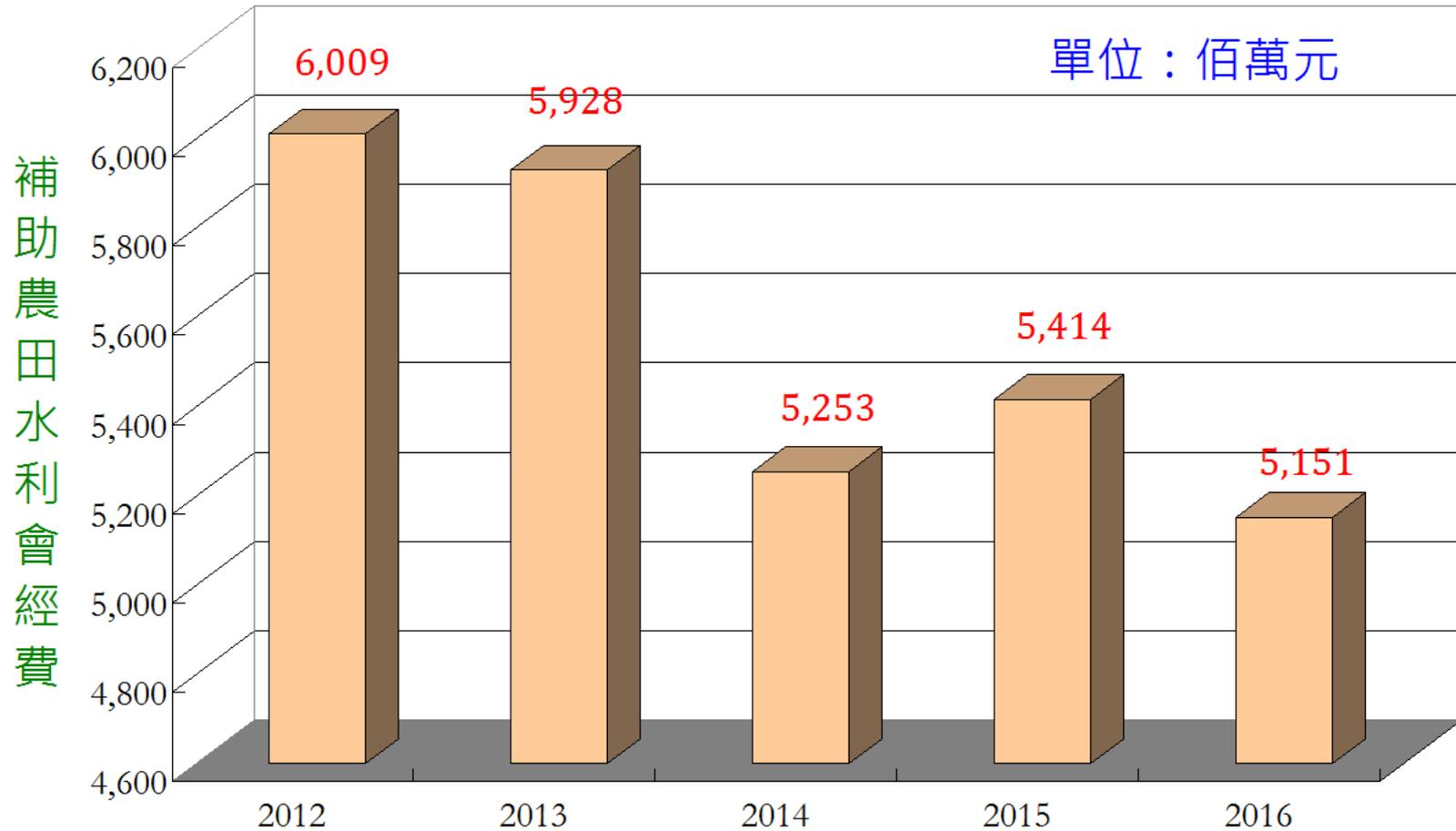


2015個別農田水利會灌溉用水量

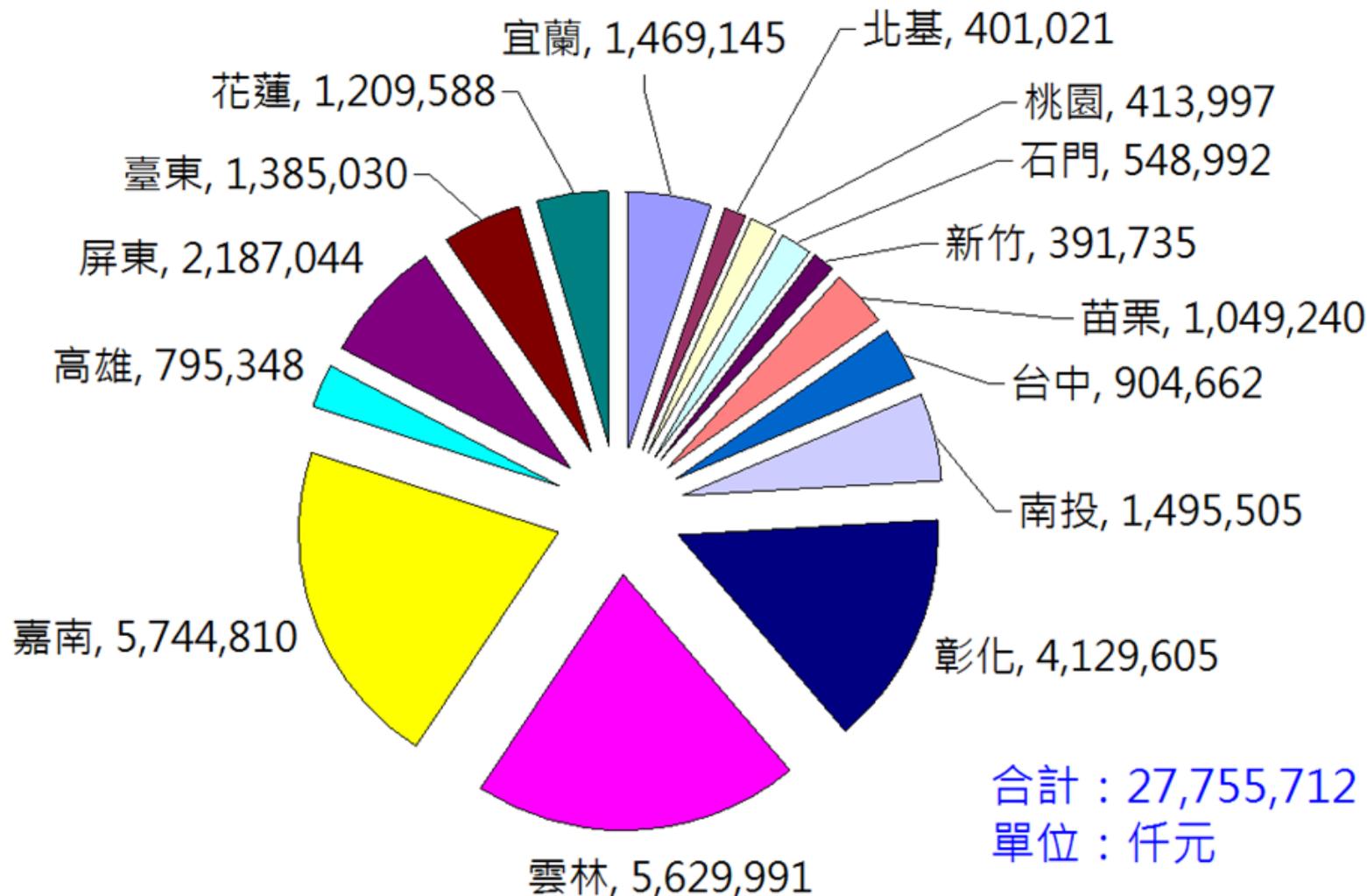


資料來源：經濟部水利署水利統計

2012~2016補助農田水利會經費



2012~2016補助個別農田水利會經費



為何要改制？

行政院農業委員會
農田水利會組織改制意見徵詢會議



2016年10月

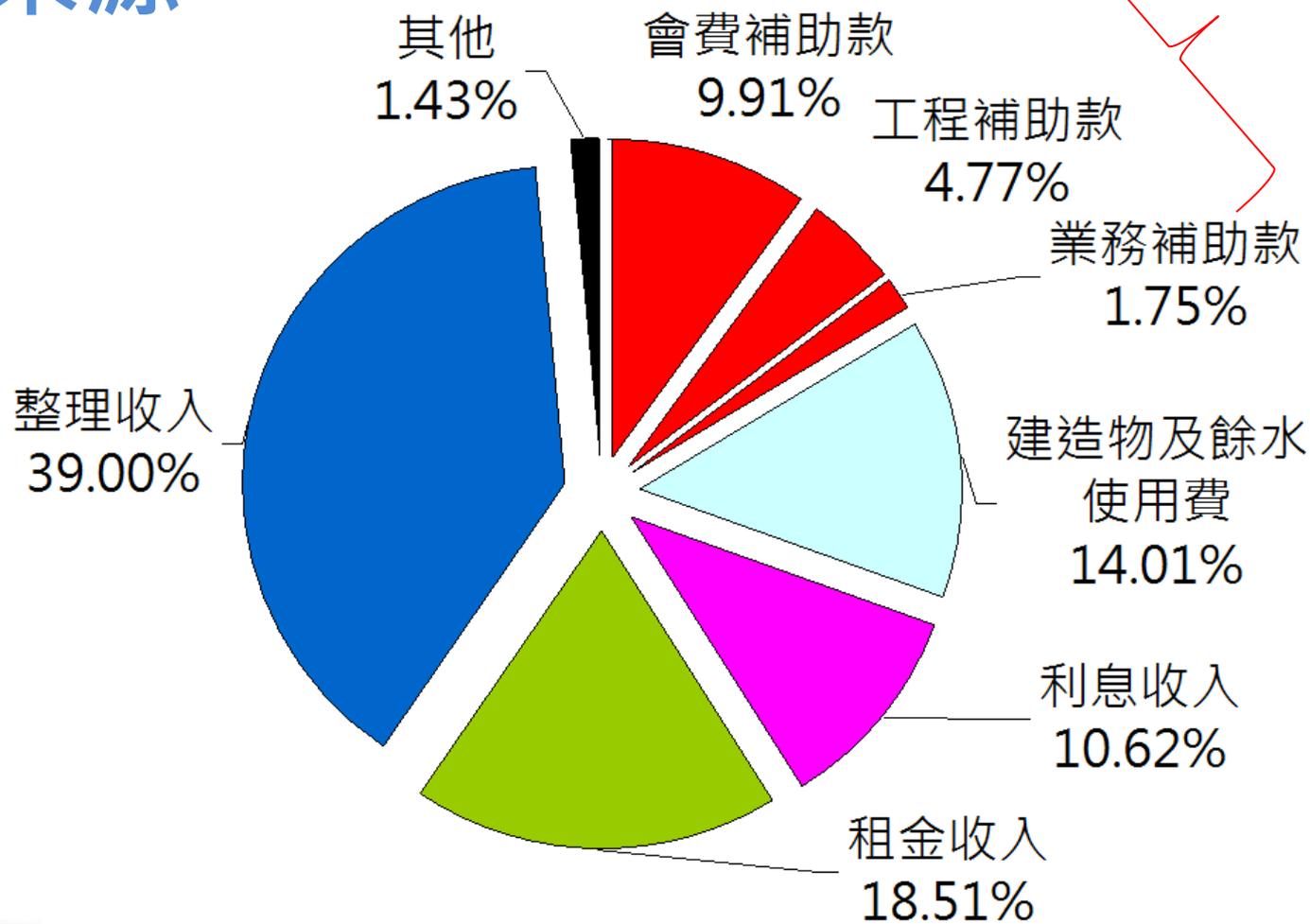


農委會：農田水利事業
面臨困境與變革需求

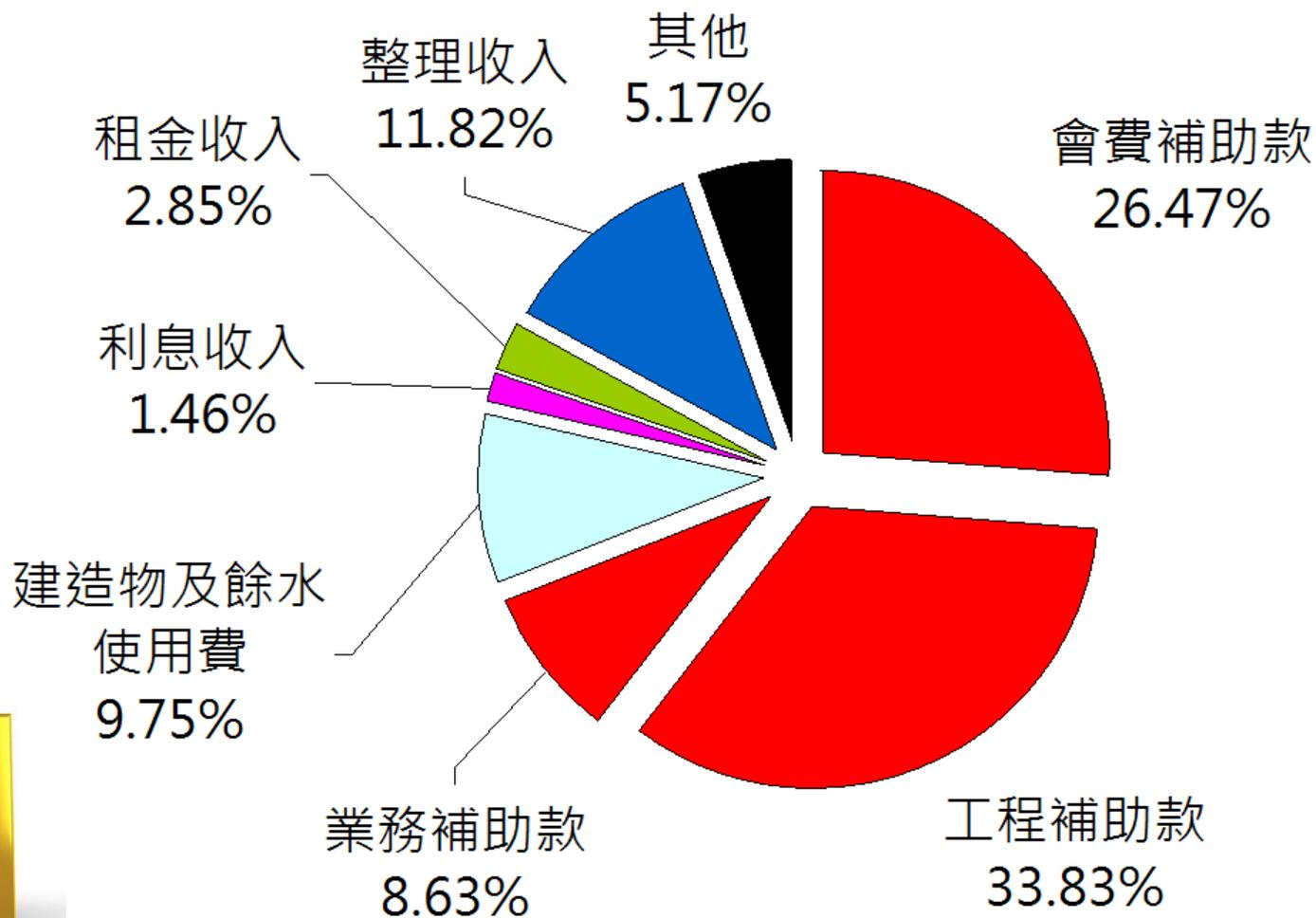
1 農田水利事業本業難以永續經營

- 事業財務收入不足，部分水利會營運收入明顯不足，難以永續經營。
- 財務較佳的會別，仰賴事業外收入，如土地出售或其他業外營運，有違正常事業體經營原則。

政府補助款低於50%的水利會 收入來源



政府補助款高於50%的水利會 收入來源



2 農田水利事業經營體需具備相當公權力，以因應未來組改業務需求

- 原組織法僅賦予徵收會費、徵收土地等公權力，卻缺乏水利事業賦予的實際管轄權。
- 組改後，91萬公頃農地的農田水利事業推動，需有具公權力的執行機關，諸如妨礙水利取締、設施管理與灌溉水質維護事項。

3 配合國家農業政策調整，需通盤 檢討投資區域與方針

- 政府配合國土計畫法與新農業政策，盤點農業投資策略，針對優良農業生產區擴大投資，提高投資效益。

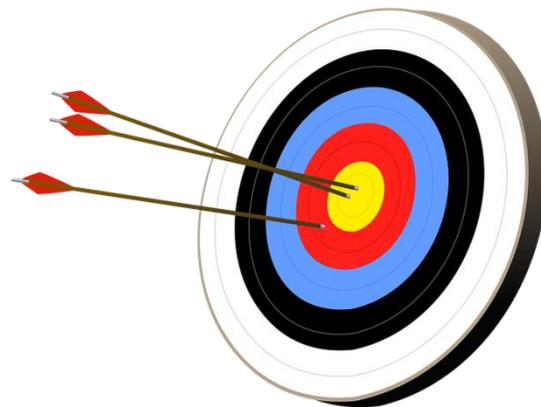
改制的政策目標？

行政院農業委員會
農田水利會組織改制意見徵詢會議



2016年10月

GOAL SETTING



+ 「農田水利會」組織體制改制政策說帖

農委會：擴大對農民服務範圍、強化農業水資源利用、強化組織專業經營.....

政策目標 - 投入資源，擴大服務範圍

- 國土計畫法農業發展區劃設後，全國農業發展區將受到特別管制，政府宜投入更多資源，以彌補其特別損失。
- 對農田水利會事業的投資，應從早期僅照顧會員的角度，轉為擴及全體農民，而非僅限於現有會員及灌排系統的照顧與維護。



政策目標 - 強化農業水資源利用

- 國家直接經營並加強投資，強化農業水資源利用效益與用水品質，以因應氣候變遷並降低農業屢受汙染的風險。
- 賦予農田水利從業同仁具執行業務的公權力，提高設施、水量與水質管理強度，以健全農業生產環境為基礎，建立與政策相符的管制方式與標準。



政策目標 - 強化組織專業經營

- 面臨台灣農業轉型的重要時刻，宜將農田水利會定位於專業政策執行者，除維持既有服務水準外，宜更強調其政策執行，諸如整合農地管理、農糧輔導等事務將既有灌溉排水服務做通盤檢討與轉型。



怎麼改？

行政院農業委員會
農田水利會組織改制意見徵詢會議

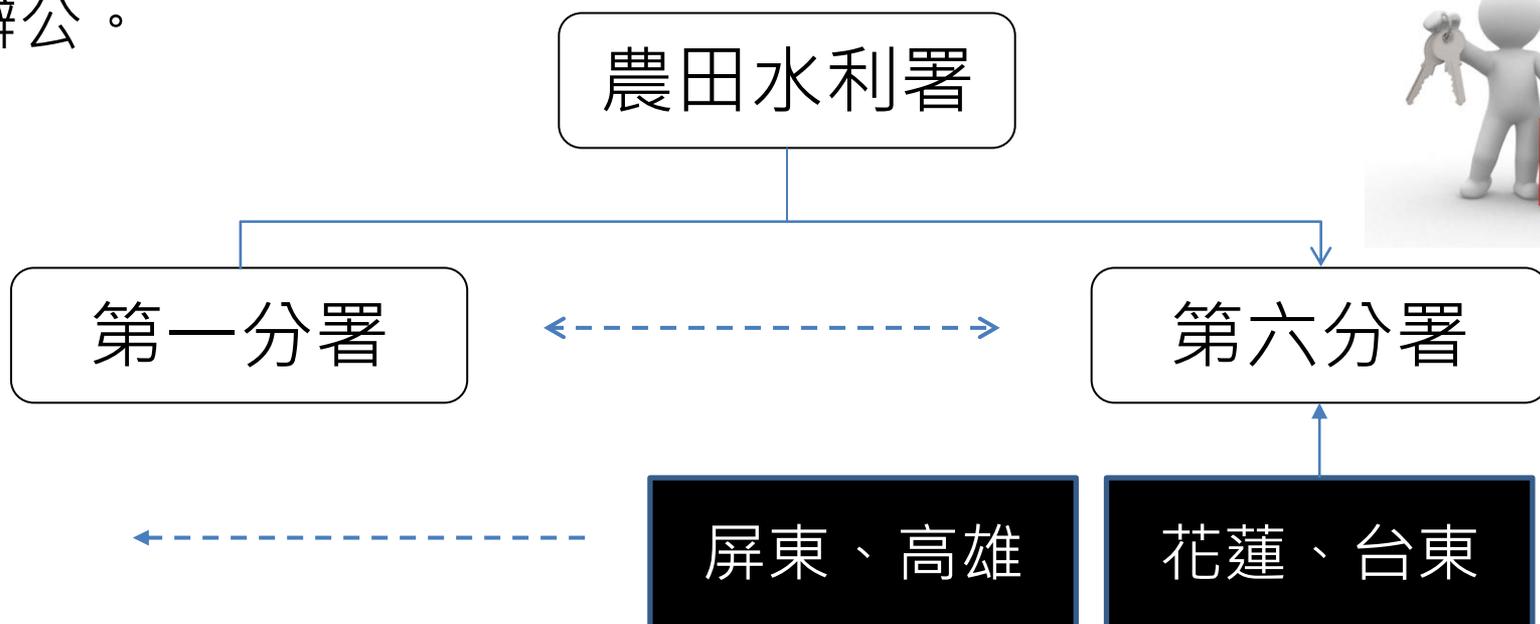


2016年10月



組織設計

將農田水利會改制整併為農田水利署（三級機關）所轄6個四級政策執行機關（農田水利分署），首長為常任文官，推動農田水利設施及灌溉管理的變革。原則上業務組室變動小，除人事、主計（會計）與政風需以公務人員擔任，資訊業務整併至三級（農田水利署），其餘人員仍維持原辦公場所辦公。



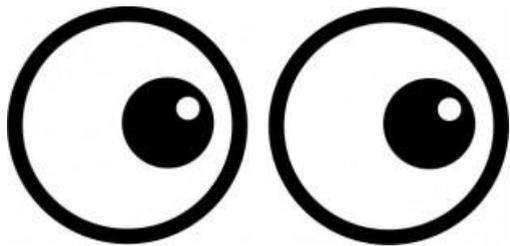
員工權益

農田水利會職員具有充足的實務經驗，且與會員農民存有深厚的農村社會情誼。改制方案將朝向確保現有職員工作權，包含升遷權、薪俸給與等，均按照現有制度推動，使職員得在未來改制後的組織下穩定工作，推動農田水利事業。未來職員出缺再以公務人員任用。



事業資產公共使用

改制後，原農田水利會現有事業資產，仍維持公共使用，延續灌溉配水任務。非事業用資產，則成立公設財團法人，辦理資產經營活化，其年度收入仍需回饋，作為未來農田水利事業的財務來源。



水利小組持續運作

改制後的各農田水利分署將持續設置水利小組，並由分署長遴選熟悉田間業務者擔任小組長，除蒐集意見外，並輔導農民配合相關事務，分署亦將編列相關經費鼓勵農民參與水利小組的運作。



A blue portable speaker is hanging from a tree branch in the foreground. The background shows a lush green field with two people working in the distance. The text '明仔載全一
時間再會' is written inside a white cloud-like shape in the upper right.

明仔載全一
時間再會

2014/09/03