

# 埔里鎮唯一的村長

--陳芳姿--

因為受人之託而與一群沒有血緣關係的長者結緣，再因為老公的一句話而改變了她的人生，成了長者眼中最佳「村長」人選，開始了她和一群沒有血緣關係的長者一起養老、共老、伴老的歲月。創新的老人互助社區模式竟成為碩、博士班研究生探討的對象。其所創建的老人互助社區模式及「老有所用」的新價值，不但有地方產業的意義，也有照顧老人的意義，能以最小的投入，達到最大的效益。

## 緣起受人之託

埔里鎮，位於台灣的地理中心，隸屬於南投縣，四面群山起伏環繞，中央平坦，呈星狀輻射於山谷間，全鎮面積 162.227 平方公里，是台灣知名度相當高的鄉鎮之一。埔里鎮人口大約 80,000 多人，行

政轄區共分成 33 里，有 33 位里長。但在其中的籃城里卻出現一個有 75 間組合屋的老人社區 - 菩提長青村，裏頭有全鎮唯一、不支薪，也沒有人想和她競選的村長 - 陳芳姿。

921 大地震前，陳芳姿是埔里鎮上知名野菜餐廳「七巧屋」的老闆娘。地震前幾年，是陳芳姿人生中最美好的時光。賺錢、還債、夫妻感情很好、結交了很多旅遊界的好友，人生充滿了夢想。921 震災，陳芳姿的店倒塌，住家雖然都沒有全倒，但內部完全崩亂，無法居住。

當時，投入救災的財團法人佛香書苑文教基金會救災過程中，發現許多老人住在簡陋的帳篷內相當不便；基金會執行長釋體通法師就向埔里「菩提園」佛教大樓商借空餘的房間安置這些老人，並委託陳芳姿夫婦管理。原先規劃一年後結束安置，經了解後，才發現很多老人根本回不去原來的家；加上收容人數逐漸增加，陳芳姿只好跑去找當時的埔里鎮長

張鴻銘想辦法。張鎮長正好在積極籌蓋組合屋，在取得台糖公司同意提供土地後，於 YWCA 及華僑銀行的捐助下，埔里鎮公所在籃城里台糖提供的土地上搭建出 75 間的組合屋社區，於 2000 年 3 月正式啟用，並決定把原先安置在「菩提園」的老人家移過來，將新建的組合屋社區命名為「菩提長青村」<sup>註 1</sup>。

安置老人家後，原本想要再起爐灶，重建「七巧屋」餐廳的陳芳姿，因為組合屋社區大大小小的行政事務需要有人打點，再加上老公的一句話：「開餐廳可以等<sup>註 1</sup>，老人家不能等。」讓她答應接下「村長」的義務職！從此改變了她的人生，陳芳姿成了長輩眼中最佳「村長」人選，開始了她和一群沒有血緣關係的老人家一起養老、共老、伴老的歲月<sup>註 2</sup>。

## 躲過拆遷組合屋風暴的菩提長青村

2002 年 1 月 10 日，行政院 921 重建會依據修正後的《九二一震災臨時住宅管理要點》函請重建區各縣(市)政府應對組合屋進行每二個月一次的全

面清查，針對「不符合續住資格」者要求限期遷離，然後整併，最後再將騰空的組合屋予以拆除恢復原狀。此政令一出，組合屋住戶嘩然，輿論也批評政府是為了重建績效，要刻意「消滅組合屋」。為了釐清疑慮，921 重建會再於 2002 年 4 月 11 日發表「組合屋處理政策說帖」，強調清查的目的係針對「不符合資格」者，要求限期遷離，再拆除騰空後的組合屋，絕非要求「符合資格」者提前遷離。立法院也於 2002 年 11 月 13 日審查 2003 年度中央政府總預算案附屬單位預算時，作出決議，凡是在 2002 年 10 月 29 日前經分配進住組合屋者均為「符合資格」者。

菩提長青村也因此而暫時免於被拆遷的命運，至 2006 年 2 月 4 日《九二一震災重建暫行條例》屆期，組合屋的管理、整併與拆除回歸常態，由縣(市)政府主責。位於南投縣埔里鎮的「菩提長青村」因暨南大學向南投縣政府提出「老人照顧綜合園區實驗計畫」而被保留下來，並於 2006 年 5 月 26 日

解除列管，由暨南大學以「現況承租」方式向台糖公司（土地所有權人）租用。

村長陳芳姿和她的夫婿王子華，就此入住長青村與長輩們朝夕相處，與菩提長青村結下不解之緣。



南投縣長青老人服務協會 王子華理事長（圖片來源：新故鄉基金會廖嘉展）

## 「老，無老 - 老有所用」的創新模式

陳芳姿村長與王子華沒有社工的專業背景，也沒有老人照顧的歷練，但在他倆獨創的「老有所用、

自立互助」核心價值下，她倆透過培力，讓社區老人得以運用過去所熟悉及新習得的技能，投入社區內產業的開發，並將老人所投入產業開發所得的產值，繼續投入長青村的運作，達到自給自足的老人經濟循環模式。在老有所用的核心概念下，長青村透過社區老人的終身學習及休閒創意產業，達到自力更生的創新模式。



( 圖片來源：菩提長青村網頁 )

目前，長青村的社區產業除了自足農場、感恩咖啡、老人陶玩、花卉園藝、感恩團隊、老人製作之精美手工飾品等等之外，正積極響應健康食材的開發，所研發出的手作豆腐坊與麵包坊，已成為埔里地區民眾選購豆製品與手作麵包的好所在，長青村更期望能藉此提升老人福利社區產業化的效能。

陳芳姿村長很清楚，當政府財政吃緊與大環境不景氣時，官方的補助與各界的愛心物資與捐款會逐漸減少，長青村的處境將會更加艱難，必須要自力更生。因此，陳芳姿為了節省村內開銷，鼓勵長者自力並走出戶外多活動筋骨、多曬太陽並開闢有機菜園種植各項季節蔬菜；又為讓這裡的長者不用等待外面的援助與憐憫，就可以展現自己存在的價值，啟動自給自足的經營模式，推出感恩咖啡及現榨有機蕃茄汁、庭園自助式感恩餐、草屯夜市擺攤義賣等等，由協會的工作人員協助，長者幫忙端咖啡、蕃茄汁、收杯子並親自招呼前來村內的來賓。

幾年下來長青村創新的老人互助社區模式已成為碩、博士班研究生探討的對象。協助推動長青村實驗計畫的暨大公行系教授江大樹表示，長青村絕非是以一般老人安養機構來思考，而是一個富麗農村應有的老人安養模式，面對未來農村地區高齡人口激增的趨勢下，長青村模式是一個可以解決農村高齡照顧問題的模式之一<sup>註4</sup>。

暨南大學的官網這樣介紹長青村：「長青村為老人所提供的服務可說是多元且廣泛，與其說長青村為老人提供服務，更正確的說法是村內的老人透過互助，為彼此提供所需之服務。村內為老人所提供的服務有餐食服務、關懷問安、退休生活再規劃、多元產業開發、托老服務、居家服務、醫療保健服務等多元且廣的服務內容。也因為長青村開創了多元且廣泛的服務項目，讓社會資源與民間捐款逐漸減少的長青村，能夠藉由這樣的服務內容，將長青村逐漸帶往產業化的方向發展，在這樣的發展趨勢下，長青村逐漸走向自給自足的經營模式發展，不再強調「老有所養」，而是朝向一個「老有所用」、「自養其身」、「老人自力自享商機」、「創造服務就業(4位老人創造1人就業)」的方向邁進。」<sup>註3</sup>

這就是長青村所強調的「老有所用」、「自養其身」、「老人自力自享」。是一種「老，無老 - 老有所用」的創新模式。目前長青村正積極結合地方觀光相關產業，提供老人製作的懷念老人味餐點，並將利益回

饋以有效提升老人福利社區產業化的效能。

民進黨主席暨總統參選人蔡英文於 2015 年 5 月 7 日參訪長青村後表示<sup>註 5</sup>，希望做到社區式的照顧，由社區的人自己來照顧自己的老人家，而且老人家還可以自己照顧其他老人家。她認為老人家或社區也可以籌措部分的財源來支持，這不但有地方產業的意義，也有照顧老人的意義，能以最小的政府投入，達到最大的效益。

*長青村所創建的老人互助社區模式及「老有所用」新價值，將可作為在地老化的創新治理模式。*

## 長青村創新治理模式的擴散

長青村在近二十年的運作經驗中，匯集出「活化老人活動力的老有所用照顧方式」，也孕育出「降低照顧成本的夠用就好產業運作模式」等兩項運作理念。暨南大學自 2013 年起積極落實大學社會責任，推動諸項在地實踐的計畫，其中 2017 年的「南投縣

烏溪線食物銀行」與 2018 年的「教育部大學社會責任實踐計畫 - 長期照顧議題」，就是以長青村的兩項運作理念為核心價值，擴展為大區域的行動計畫方案。

暨南大學立基於過去與長青村的實驗研究成果，以「南投縣烏溪線食物銀行」計畫案，擴散長青村「夠用就好」的運作理念，協助政府照顧南投縣烏溪線地區的弱勢家庭；以「教育部大學社會責任實踐計畫 - 長期照顧議題」計畫案，連結在地長照專業服務組織與社區組織，共同在水沙連區域內推動「老有所用」的長輩互相照顧理念，並設計出「厚熊笑狗（互相照顧台語發音）」的長照教育推廣品牌，持續地推動改變水沙連區域的高齡照顧概念。

埔里鎮唯一的「村」、埔里鎮唯一的「村長」，曾經是政府眼中最頭痛的個案，因為村長

陳芳姿與夫婿王子華的堅持與付出，如今轉變成為「補足政府政策不足」的角色，或許這是 921 地震發生當時所預想不到的。

- 註 1. 阮愛惠（2015/8/9）。菩提長青村村長 陳芳姿。人間福報。<http://www.merit-times.com.tw/NewsPage.aspx?unid=410344>。
- 註 2. 王慧琪（2017/7/1）。共老的大家庭一走訪菩提長青村。女宣雜誌第 430 期（5-16 頁）。<http://women.pct.org.tw/magazine.aspx>。
- 註 3.  
[https://www.doc.ncnu.edu.tw/ncnu/index.php?option=com\\_content&view=article&id=364&Itemid=488](https://www.doc.ncnu.edu.tw/ncnu/index.php?option=com_content&view=article&id=364&Itemid=488)
- 註 4. 佟振國（2009/09/20）。《921 大震十週年》借地安身 長青村掙扎求生。自由時報  
<https://www.cooloud.org.tw/node/46636>
- 註 5. 朱蒲青（2015-05-08）。參訪埔里菩提長青村 蔡英文：建立有尊嚴的長照體系。民報  
<http://www.peoplenews.tw/news/64884d77-01cf-402f-a730-0ce0b36fb219>



