

# 地方創生先驅者

## 賴敏男博士回鄉推生物科技

南投縣草屯鎮雙冬里曾因種植檳榔、逾百攤的「雙冬檳榔」檳榔攤而名聞全國，現在則因賴敏男博士回鄉發展生物科技，成為「地方創生」的先驅者，慢慢在改變家鄉農業的體質，九二一地震發生的前一年把公司搬回家鄉「雙冬」，廿一年的努力，現在再問「雙冬有名的是什麼？」，里民會說：「我們雙冬有賴敏男博士！」。

現年八十歲的賴敏男，在雙冬農家出生、成長，務農辛苦又賺不到錢，因此他的兄弟姊妹都不從事農業，紛紛外出做生意，只有他對農業有興趣，總是想著「如何讓務農也能賺錢」，他知道知識才能突破困境，因此到日本唸日本大阪府立大學農化研究所攻讀碩士，一九七二年拿到碩士學位返台，回國後先在食品研究所從事研究工作，研究的項目包括：農產品加工、發酵食品、菇類，其中菇類部分主要是協助洋菇產業的發展，協助農民栽植的洋菇製成頭外銷美國，而當時台灣靠栽種洋菇外銷賺了不少外匯，當時洋菇外銷產量世界第一。

研究工作做了九年後，又想繼續進修，於是再考進國立台灣大學農化研究所博士班，拿到博士學位後，決定自己創業，一九九一年在新竹創立康健生物科公司，從事研發工作，接受其他生技公司的委託做菌菇相關產品的研發，同時葡萄王公司也聘他擔任公司顧問，協助該公司發展生技產業。賴敏男說，年輕時離開故鄉「雙冬」，從赴日進修到後來創業，都沒有想過有一天會回鄉創業，且創業後也在苗栗頭份買了土地，準備條件俱足後蓋廠房從事生技產品的生產，但計畫趕不上變化，一九九八年時在新竹租的土地，地主急著要出售，公司被迫得搬出，時間緊迫下，突然想到雙冬老家，因兄弟姊妹全商外出，父母也不在了，老舊三合院無人居住，這片三合院成了他的「及時雨」，他把新竹公司的設備和材料先搬回三合院，心想暫時在老家做一段時間，等資金夠了再到苗栗頭份蓋廠房。

## 世紀大災難九二一大地震 竟意外讓自己成為地方創生的先驅者

搬回雙冬老家一年，賴敏男的心態還停留在「暫時棲息」時，一九九九年九月廿一日凌晨一點四十七分的那場大地震，為南投縣帶來大浩劫，卻也改變了他的想法，故鄉南投縣百廢待舉，但危機就是轉機，政府投注大批財力與心力在災區重建，不只建物、公共設施的固體重建，扶助產業重新站起來、鼓勵企業到重建區創業也是重要的重建工作，當時政府也一直鼓勵賴敏男博士留在故鄉草屯創業，而他夜深人靜時仔細思考未來，認為南投縣是農業縣，自己農業生技有興趣也在行，留在故鄉設廠應該會是的方向，於是徵得家人的同意後，他決定「鮭魚返鄉」，在自己最熟悉的土地上，做自己最有興趣的農業生技研發和生產。

「政府在震災重建時期的輔導協助真的非常多！」，賴敏男說，當時手邊沒有錢，要在老家蓋廠房卻無資金，先把苗栗頭份的土地賣掉換得八百萬元現金，加上政府協助貸款，申設工廠的過程中政府也都大力輔導，終於取得工廠登記、拿到建照，以現有的資金和貸款興建的廠房，無法一次到位，他心想：「等有錢了再擴廠，現在先有基本的就好！」，而他的穩紮穩打、有錢了再增建廠房的心態下，真的花了六年工廠才建置完成。而現在他所創立的康建生技公司的工廠，已是栽培、乾燥、萃取作業一條龍並且取得TQF、ISO22000、HACCP、HALAL等認證。

## 廿年的蕁路藍縷 創業四階段進階

賴敏男博士回故鄉創業，他把發展的過程劃分成四個階段，第一個階段時繼續做菌菇類研發和接受企業委託做萃取等工作，大約在二〇〇〇年台灣吹起巴西磨菇養生風，草屯鎮的農民種巴西磨菇，並成立一個養菇班。而他在新竹創業時就開在做巴西磨菇的研發，因此九二一地震後就先協助草屯菇農種植巴西磨菇，讓其產量和品質都提升。同時也收購農民種的巴西磨菇萃取、濃縮，加工製成巴西磨菇產品，再交給金德利藥業有限公司推廣行銷全台灣，當時銷售情況很好，一個月行銷兩萬瓶，供不應求。巴西磨菇為草屯菇農帶來很好的收益，當時連南投縣長林宗男、草屯鎮長洪敦仁都幫忙推廣。不過這樣的好光景無法一直持

續下去，因為日本發現巴西磨菇含重金屬成分過高，巴西磨菇熱銷景況不再。

「第二階段是發展自己早期研發試做的靈芝、天麻蜜環、猴頭菇產品！」，當時康健生物科技公司會將靈芝粹取物交給藥廠，藥廠只要負責包裝就好，要萃取靈芝的含量比例就由藥廠決定，而康健公司自己也有實驗室，可幫客戶分析成分，俟分析好後再送SGS等機構驗證。

賴敏男博士回鄉創設的公司，第三階段生產的產品更多樣化，牛樟菇、北蟲草、白樺茸、舞菇、烏苓蓼、桑黃等菌菇類都在其研發的產品之列，他透露，早在一九八七年就到深山採集野生牛樟菇進行研究，分析其成分，因此第三階生產的產品就是應用早期研究的成果。

至於第四階段，除了繼續研發像雲芝粹取物，也將產品進軍國外，東南亞的馬來西亞、越南，乃至澳洲、中國，惟中國因其政策一直在變，合作的條件愈來愈困多也愈困難，所以漸漸地就轉往東南亞國家，像越南近幾年蓬勃發展，各國都到該國找機會，而自己的產品銷到越南也有穩定的成長。

除了往國外拓展銷售市場，賴敏男博士也在朝提高品質、增加產量、降低成本的方向努力，同時也與大學進行產學合作，台灣大學與大葉大學都有合作，就某種或某幾種菌菇藥理、活性、成分、功效...等進行研究，成果發表在國際期刊約廿篇，受到國際肯定，賴敏男強調「目標就是依消費者的需求時時刻刻改進！」。

## 九二一重建結束 農業、地方創生產業仍企盼政府關心和協助

賴敏男返鄉創業廿年，蕁路藍縷過程辛苦，他認為，台灣農業要科技化才能為農民帶來更好的收益，而農業生技科學化就需要政府大力輔導，以色列就是值得台灣學習的榜樣。目前以色列是全世界農業知名的生技產業大國，該國政府全力協助發展，並且每一個發展階段或種類都有規劃，且配合產銷，開拓國內外市

場，達到產銷一致性，讓農民賺到錢。如果我國政府也能根據農民的需求，協助研發、生產等事宜，且推動都有規劃，只要有開始，一定會看到成果。他也以自己多年跌跌撞撞的經驗，誠懇呼籲政府多給農業生技機會，不要讓農業一直在石縫中求生存。